



ACaMIR
Agenzia Campana Mobilità Infrastrutture e Reti

**PROCEDURA DI PIANIFICAZIONE DEI SERVIZI DI COLLEGAMENTO
MARITTIMO REGIONALE E DI AFFIDAMENTO DEI SERVIZI MINIMI DI
TRASPORTO MARITTIMO IN AMBITO REGIONALE**

**VERIFICA DI MERCATO PER LA REALIZZAZIONE DEI SERVIZI MINIMI DI
COLLEGAMENTO MARITTIMO TRA E CON LE ISOLE DI ISCHIA, PROCIDA E
CAPRI, ATTRAVERSO NAVI ED UNITÀ VELOCI, AI SENSI DELLA MISURA 2,
PARAGRAFO 4 DELLA DELIBERA ART N. 22/2019**

Allegato A

Questionario per la rilevazione dell'interesse delle imprese di navigazione

Rev	Descrizione	Data	Approvato
1	Emissione	19/11/2025	DDG n. 468 del 20.11.2025

Il Responsabile del Progetto
ing. Luigi Pagliara

Il Direttore Generale
ing. Maria Teresa Di Mattia



Sommario

1 Premessa	3
2 Trattamento delle informazioni fornite	4
3 Questionario in merito all'interesse per i servizi.....	5
3.1 Dati sull'impresa di navigazione e sui servizi attualmente eserciti.....	5
3.2 Informazioni in merito all'interesse dell'operatore economico verso il progetto di rete.....	7
3.3 Informazioni di dettaglio sull'interesse manifestato.....	10



1 Premessa

Il presente questionario è finalizzato alla rilevazione dell'interesse delle imprese di navigazione all'esercizio dei servizi di collegamento marittimo in continuità territoriale con le isole di Ischia, Procida e Capri, secondo il progetto di rete descritto all'interno della relazione generale di verifica di mercato, di cui il presente questionario costituisce parte integrante.

Nello specifico, il questionario costituisce lo strumento finalizzato alla raccolta delle manifestazioni di interesse da parte delle Imprese di Navigazione a esercire in tutto o in parte i servizi minimi descritti nel progetto di rete, in assenza di compensazione finanziaria e nel rispetto delle condizioni di esercizio previste nella Relazione Generale stessa.

Si chiede quindi alle Imprese di Navigazione interessate ai servizi oggetto della presente consultazione di riscontrare il proprio interesse compilando il questionario nelle sezioni che seguono. Si rappresenta inoltre che:

1. è possibile allegare ulteriore documentazione ritenuta utile, così come è possibile fornire ulteriori informazioni o considerazioni in ordine all'organizzazione prevista dei servizi;
2. è consigliato di fornire riscontro anche alle imprese con interessi parziali rispetto al progetto di rete posto in consultazione, in termini di periodicità, stagionalità o in qualsiasi forma. Ciò consentirà di raccogliere più indicazioni possibili sugli orientamenti del mercato di riferimento in modo da poter ricercare le migliori soluzioni in grado di coniugare i principi di concorrenza e apertura al mercato con l'esigenza di rispondere adeguatamente ai bisogni delle comunità locali;
3. non vi è obbligatorietà di risposta a tutte le domande, anche se si consiglia una piena compilazione delle stesse per raccogliere maggiori informazioni sugli orientamenti del mercato.

Al fine di fornire riscontro alla presente consultazione, l'operatore economico interessato è tenuto a trasmettere il presente questionario compilato e/o eventuale documentazione integrativa tramite pec all'indirizzo acam@pec.acam-campania.it entro e non oltre il 19 dicembre 2025.

Eventuali domande, richieste di chiarimenti in merito alla presente consultazione e ai documenti facenti parte della stessa potranno essere inoltrate tramite mail all'indirizzo pec acam@pec.acam-campania.it, recando in oggetto la dicitura "Richieste di chiarimenti sulla verifica di mercato per i servizi di continuità territoriale marittima". Le richieste di chiarimenti potranno essere inviate il 9 dicembre 2025, ACaMIR riscontrerà le richieste ricevute entro e non oltre 7 giorni dalla conclusione della consultazione.

I riscontri a eventuali quesiti saranno pubblicati – anche a beneficio delle altre imprese potenzialmente interessate - al seguente indirizzo web: <https://acamir.campania.it/>, sezione Affidamento dei servizi marittimi.

L'operatore che partecipa alla consultazione accetta che:

1. il proprio contributo è prestato gratuitamente, senza diritto a rimborsi spese;
2. l'amministrazione possa richiedere chiarimenti, integrazioni o approfondimenti su quanto comunicato dai partecipanti alla consultazione;
3. l'Amministrazione avrà facoltà di convocare le imprese di navigazione partecipanti alla procedura al fine di richiedere o discutere approfondimenti su quanto trasmesso. Di tali eventuali incontri l'operatore accetta che verranno predisposti verbali pubblici;
4. la manifestazione di interesse dell'operatore non assume quindi alcun valore di impegno tra le parti e non costituisce vincolo alcuno per Regione Campania o ACaMIR nel prosieguo del percorso di affidamento dei servizi minimi.

Regione Campania e ACaMIR si riservano di valutare le manifestazioni di interesse eventualmente pervenute con particolare attenzione alla capacità di soddisfare le condizioni di qualità del servizio descritte nella Relazione Generale e di valutare successivamente alla conclusione della verifica di mercato il regime di erogazione dei servizi ritenuto più idoneo a rispondere alle esigenze poste dall'ente (capacità di miglioramento degli standard di servizio, comfort per gli utenti e regolarità del servizio, garanzie per la tutela del diritto alla mobilità degli utenti ecc.).

Si specifica infine che per la partecipazione alla consultazione non è richiesto il possesso dei requisiti di cui agli articoli 94 e successivi del D. Lgs. 36/2023, né si procederà alla relativa verifica.



2 Trattamento delle informazioni fornite

ACaMIR tratterà le informazioni oggetto della consultazione nel pieno rispetto delle disposizioni dell'Atto di regolazione. In particolare, come ivi indicato, ACaMIR è tenuta ad adottare "*idonee misure volte a evitare che le procedure di consultazione adottate falsino la concorrenza e comportino per le imprese partecipanti indebiti vantaggi in caso di successivo esperimento di gara*".

I soggetti che partecipano alla consultazione possono indicare se i contributi forniti contengono informazioni, dati o documenti protetti da diritti di privativa o comunque rivelatori di segreti aziendali, commerciali o industriali, nonché ogni altra informazione utile a ricostruire la posizione del soggetto nel mercato e la competenza del soggetto nel campo di attività di cui alla consultazione.

Si evidenzia sin d'ora che una sintesi di quanto emerso dalla verifica di interesse da parte del mercato sarà resa pubblica in apposita relazione sugli esiti delle verifiche di mercato che sarà trasmessa anche ad ART, secondo quanto disposto dall'atto di regolazione (Misura 2.9 della Delibera ART 22/2019). L'impresa è quindi chiamata a indicare se preferisce che le informazioni fornite siano rappresentate in forma anonima.

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 denominato "Regolamento Europeo in materia di protezione dei dati personali" (GDPR) i dati personali raccolti con la presente procedura saranno trattati con le modalità e finalità prescritte dalla norma. Il trattamento dei dati in questione è presupposto indispensabile per la partecipazione alla presente procedura e per tutte le conseguenti attività.

Titolare del trattamento:

ACaMIR

nella persona del legale rappresentante protempore ing. Maria Teresa Di Mattia

PEC: acam@pec.acam-campania.it

Come previsto dall'art. 37, settimo paragrafo, del Regolamento Europeo, si riportano di seguito i dati di contatto del Responsabile della Protezione dei Dati:

prof. Giuseppe Russo

email: dpo@acamir.campania.it



3 Questionario in merito all'interesse per i servizi

3.1 Dati sull'impresa di navigazione e sui servizi attualmente eserciti

Si richiede preliminarmente di indicare i seguenti dati generali identificativi e utili a definire un quadro conoscitivo della vostra impresa, eventualmente allegando ulteriore materiale conoscitivo.

Ragione sociale	
Partita IVA	
Data di costituzione	
Anno ultimo bilancio approvato	
Valore della produzione ultimo bilancio approvato, euro	
Valore della produzione medio dell'ultimo triennio (2022-2023-2024), euro	
<i>di cui servizi di trasporto misto con navi "ro - ro"</i>	
<i>di cui servizi di trasporto passeggeri con unità veloci</i>	
Patrimonio netto ultimo bilancio approvato	
Numero di navi "Ro - Ro" per trasporto misto mezzi e passeggeri a disposizione (proprietà, noleggio, leasing) alla data di compilazione	
Numero di unità veloci per trasporto passeggeri a disposizione (proprietà, noleggio, leasing) alla data di compilazione	
Numero di miglia annue medie esercite con navi "Ro - Ro" nell'ultimo triennio (2022-2023-2024)	
Numero di miglia annue medie esercite con unità veloci nell'ultimo triennio (2022-2023-2024)	
Sono stati eserciti servizi nell'ultimo quinquennio (2020 – 2024) con imposizione di OSP o attraverso contratti di servizio con Enti pubblici tramite navi Ro - Ro (per trasporto misto) e/o unità veloci (per solo trasporto passeggeri)? In caso affermativo si chiede di indicare quali servizi in quali annualità e le miglia annue medie.	
Descrizione sintetica dei principali servizi di trasporto marittimo erogati nell'ultimo quinquennio (2020 – 2024)	
Altri elementi significativi utili per la conoscenza dell'operatore economico	
Indicazione di eventuali allegati trasmessi	



Nel caso l'impresa eroghi già servizi in una o più tratte ricomprese nell'ambito oggetto della presente consultazione o tratte ritenute prossime o soddisfacenti i medesimi bisogni di mobilità si chiede di indicarne le caratteristiche compilando la tabella seguente.

Nel caso in cui le linee servite fossero più di una, si chiede di replicare la tabella e di inserire quindi le informazioni relative a ciascuna linea.

Linea servita <i>[indicare puntualmente porto di origine e destinazione]</i>	
Numero di miglia annue	
Periodo dell'anno in cui viene erogato il servizio <i>[mese inizio – mese fine]</i>	
Numero di corse per direttrice, fasce orarie e giorni delle corse realizzate	
Numero e tipologia (<i>Ro-Ro / Unità Veloce</i>) dei mezzi impiegati	
Capienza dei mezzi utilizzati <i>[nr. Posti passeggeri e posti per veicoli, ove previsti]</i>	
Numero di passeggeri annui trasportati <i>[anche in termini indicativi]</i>	
Numero di autoveicoli e/o mezzi pesanti annui trasportati <i>[anche in termini indicativi]</i>	
Tariffe applicate <i>[allegando eventualmente fogli informativi o riportando link di consultazione]</i>	
Ricavi annui dai servizi resi <i>[indicare se possibile il dato pre e post Covid]</i>	

3.2 Informazioni in merito all'interesse dell'operatore economico verso il progetto di rete

Secondo l'operatore rispondente, i servizi come descritti nella Relazione Generale propedeutica alla verifica di mercato risultano coerenti con le esigenze di servizio di cui è a conoscenza e/o con l'assetto di mercato?

[Riportare eventuali commenti e valutazioni rispetto all'assetto di rete ipotizzato]

Con riferimento ai servizi relativi alle tratte ricomprese nel progetto di rete descritto all'interno della Relazione Generale di Verifica di mercato, in termini di frequenze, numero di miglia e tariffe applicate, l'Operatore manifesta il proprio interesse all'esercizio dei servizi come indicati nelle tabelle seguenti.

Per una corretta compilazione delle tabelle seguenti, si richiama quanto contenuto nella Relazione Generale un merito alla definizione delle fasce orarie e della stagionalità dei servizi (Tabella 1 e Tabella 2).

Tabella 1 - Fasce orarie di riferimento

Sigle Fascia	Nome Fascia	Inizio	Fine	Descrizione
MPM	morbida primo mattino (notturna)	0:00	6:59	in partenza dall'origine tra le 00:00 e le 06:59 e con arrivo alla destinazione finale prima delle 07:00
PM	punta mattina	7:00	9:00	in arrivo alla destinazione finale tra le 07:00 e le 09:00
MM	morbida mattina	9:00	12:29	se non compresa nelle categorie precedenti, in partenza dall'origine tra le 09:00 e le 12:29
PP	punta rientro pomeriggio	12:30	14:30	in partenza dall'origine tra le 12:30 e le 14:30
MP	morbida pomeriggio	14:31	16:59	in partenza dall'origine tra le 14:31 e le 16:59
PS	punta rientro sera	17:00	19:00	in partenza dall'origine tra le 17:00 e le 19:00
MS	morbida sera	19:01	23:59	in partenza dall'origine dopo le 19:00

Tabella 2 - Stagionalità

Stagionalità	Periodo di riferimento
Bassa stagione	dall'1/1 al 31/3 e dall'1/11 al 31/12
Media stagione	dall'1/4 al 31/05 e dall'1/10 al 31/10
Alta stagione	dall'1/6 al 30/9

Si rinvia invece alla descrizione del progetto di rete e all'Allegato C alla Relazione Generale per gli ulteriori dettagli sull'articolazione del nuovo progetto di rete previsto in ambiti, sub ambiti e linee individuate.



Per **ciascuna categoria di servizio, articolato in ambito e sub ambito di riferimento, e per ciascuna linea** per cui si manifesta interesse, si chiede di compilare le seguenti informazioni. In caso di interesse a servizi relativi ad ambiti e/o sub ambiti di riferimento differenti, si chiede di duplicare lo schema per ciascun sub ambito di interesse.

Ambito di servizio										
Sub ambito di riferimento										
Ulteriori informazioni utili in merito ai servizi di interesse										
Codice linea di interesse	Descrizione tratta/Direzione	Tempo di traversata stimato	Stagionalità	Nr. Corse di interesse al giorno per fascia oraria						
				MPM	PM	MM	PP	MP	PS	MS



Nel caso in cui l'operatore avesse manifestato interesse verso l'erogazione di tutti i servizi previsti per il sub ambito di interesse, confermando le indicazioni contenute nella Relazione Generale di verifica di mercato, tale sezione può essere lasciata in bianco.

Qualora l'operatore avesse dimostrato l'interesse a erogare i servizi per un periodo limitato dell'anno o comunque in misura parziale rispetto a quanto previsto in Relazione Generale di verifica di mercato, si richiede di rappresentare le criticità eventualmente rilevate come ostative a un pieno interesse per l'erogazione dell'intero perimetro di servizi descritto nel progetto di rete.

Nel caso in cui l'operatore avesse manifestato interesse parziale per servizi relativi a più sub ambiti, si chiede di articolare le risposte per ciascun sub ambito.

CRICITÀ RILEVATE E RITENUTE OSTATIVE A UN PIENO INTERESSE VERSO L'EROGAZIONE DEI SERVIZI PER CUI SI È MANIFESTATO INTERESSE

Qualora l'operatore avesse dimostrato l'interesse a erogare i servizi per un periodo limitato dell'anno o comunque in misura parziale rispetto a quanto previsto in Relazione Generale di verifica di mercato, si richiede di descrivere eventuali proposte o suggerimenti in merito al progetto di rete la cui implementazione consentirebbero all'operatore di esprimere un pieno interesse verso l'erogazione dei servizi in regime di libero mercato (es. aumento del ___% medio delle tariffe, cancellazione di corse [da specificare quali], modifica delle tratte, monopolio sulla tratta o su slot particolari etc...].

Nel caso in cui l'operatore avesse manifestato interesse parziale per servizi relativi a più sub ambiti, si chiede di articolare le risposte per ciascun sub ambito.

PROPOSTE O SUGGERIMENTI ANCHE PARZIALMENTE MODIFICATIVE DEL PROGETTO DI RETE FINALIZZATE A CONSENTIRE UN PIENO INTERESSE ALL'ESECUZIONE DEI SERVIZI



3.3 Informazioni di dettaglio sull'interesse manifestato

Nel caso si sia manifestato interesse totale o parziale per il servizio oggetto di consultazione si chiede di specificare, in particolare, le seguenti informazioni.

Dati sul naviglio che si prevede di impiegare per l'erogazione del servizio indicato

Si chiede di riportare le seguenti informazioni sul naviglio che si intenderebbe utilizzare per l'erogazione dei servizi:

Tipologia di mezzo	Ro - Ro	Unità Veloce
Numero di mezzi che si metterebbero a disposizione per il servizio (incluse scorte)		
Tipologia di disponibilità dei mezzi che si metterebbero a disposizione per il servizio [proprietà, noleggio, leasing, altro]		
Anno di costruzione dei mezzi		
Capienza dei mezzi che si metterebbero a disposizione (pax/auto/merci)		
Velocità massima raggiungibile, velocità di servizio prevedibile (espressa in nodi)		
Servizi ulteriori presenti sui mezzi (<i>ad esempio ristorazione</i>)		
Rispetto da parte dei mezzi della normativa in materia di Passeggeri a Mobilità Ridotta		
Valore di ammortamento/canone di nolo annuo dei mezzi che si intenderebbe utilizzare		
In caso di mezzo di proprietà, valore, a libro cespiti, al netto del fondo di ammortamento dei mezzi che si intenderebbe utilizzare		
In caso di mezzo di proprietà, se disponibile, il valore di mercato comprovato da un'apposita perizia di stima		
Ulteriori informazioni utili per la qualificazione dei mezzi		



Informazioni tariffarie

In virtù delle informazioni a disposizione dell'impresa nonché dei dati forniti dallo scrivente Ente, si chiede di fornire spunti o suggerimenti in merito a eventuali interventi sul sistema tariffario ritenuti utili a migliorare l'appetibilità del servizio, rispondendo ai seguenti due quesiti:

A parità di tariffe attualmente vigenti per i soggetti residenti e senza introdurre ulteriori modifiche allo schema tariffario applicato (articolazione dei titoli di viaggio venduti), l'impresa ritiene che - al fine di migliorare sostenibilità e appetibilità del servizio per l'erogazione dello stesso in regime di libero mercato - le tariffe per i soggetti non residenti potrebbero essere modificate?

[Utilizzare questo box per riportare eventuali commenti e valutazioni rispetto al quesito posto.

Per sistema tariffario si intende l'articolazione dei titoli di viaggio, per categorie (passeggeri, auto, moto veicoli commerciali ecc.) o per stagionalità (bassa, media o alta).

Si richiede di riscontrare il quesito fornendo valutazioni ulteriori da parte dell'impresa a sostegno della posizione assunta. Ove le valutazioni fossero differenziate anche per ambito/sub ambito/linea, si chiede di fornire le valutazioni per il massimo livello di dettaglio ritenuto utile da parte dell'impresa stessa.

Ove possibile e/o applicabile, si richiede di estendere la valutazione per tre macro-tipologie di voci: trasporto passeggeri, auto e moto al seguito, veicoli commerciali.]

Se si, quale sarebbe la variazione percentuale proposta dall'impresa rispetto alle tariffe applicate dai vettori oggi esercenti i servizi di interesse per l'impresa?

[Utilizzare questo box per riportare eventuali commenti e valutazioni rispetto al quesito posto.

Si richiede di indicare la variazione percentuale delle tariffe rispetto ai valori attualmente praticati dai vettori esercenti servizi sovrappponibili a quelli di interesse come descritti nella Relazione Generale di Verifica di Mercato per ambito/sub ambito/linea di interesse dell'impresa.

Ove possibile e/o applicabile, si richiede di estendere la valutazione per tre macro-tipologie di voci: trasporto passeggeri, auto e moto al seguito, veicoli commerciali.]



L'impresa ritiene che potrebbero essere apportate modifiche al sistema tariffario attuale che renderebbero maggiormente appetibile il servizio o che renderebbero maggiormente efficiente la capacità di offerta?

[Utilizzare questo box per riportare eventuali commenti e valutazioni rispetto al quesito posto.

Per sistema tariffario si intende l'articolazione dei titoli di viaggio, per categorie (passeggeri, auto, moto veicoli commerciali ecc.) o per stagionalità (bassa, media o alta).

Si richiede di riscontrare il quesito fornendo valutazioni ulteriori da parte dell'impresa a sostegno della posizione assunta. Ove le valutazioni fossero differenziate anche per ambito/sub ambito/linea, si chiede di fornire le valutazioni per il massimo livello di dettaglio ritenuto utile da parte dell'impresa stessa.

Ove possibile e/o applicabile, si richiede di estendere la valutazione per tre macro-tipologie di voci: trasporto passeggeri, auto e moto al seguito, veicoli commerciali.]

Ove l'operatore intendesse proporre/suggerire ulteriori modifiche al quadro tariffario rappresentato nella Relazione Generale (ivi compreso, eventualmente, nell'articolazione dei titoli di viaggio proposti) per le tratte già oggi esercite nel perimetro dei servizi minimi, si chiede di riportare, in un apposito allegato, il sistema tariffario proposto evidenziando le modifiche rispetto al sistema tariffario oggi applicato e/o imposto da disposizioni normative regionali.



Dati economici e industriali stimati in via preliminare

Per **ciascuna categoria di servizio, articolato in ambito e sub ambito di riferimento, e per ciascuna linea** per cui si manifesta interesse, si chiede di compilare le seguenti informazioni.

In caso di interesse a servizi relativi ad ambiti e/o sub ambiti di riferimento differenti, si chiede di duplicare lo schema per ciascun sub ambito di interesse.

Ambito di servizio					
Sub ambito di riferimento					
Linea	[...]	[...]	[...]	[...]	[...]
Ricavi annui (o del periodo) ipotizzati eventualmente suddivisi per tipologia di utenza					
Costi di ammortamento e finanziamento dei mezzi indicati in precedenza che si ritiene di poter "coprire" con il servizio					
Costo per l'equipaggio previsto nonché il numero di addetti che si ritiene impiegabile					
Costo per carburante previsto nonché il consumo stimabile					
Altri costi operativi previsti					



Ulteriori informazioni utili:

In virtù delle informazioni a disposizione dell'impresa nonché dei dati forniti dallo scrivente Ente, si chiede di fornire riscontro alle seguenti ulteriori domande:

Nel caso si decidesse di lasciare l'erogazione dei servizi su una determinata tratta "in regime di libero mercato" per tutto il periodo annuale, a parere dell'operatore economico, vi sarebbero limitazioni tecniche, fisiche o economiche affinché tale soluzione di libero mercato venisse realizzata?

[Utilizzare questo box per riportare eventuali commenti e valutazioni rispetto al quesito posto.

A titolo esemplificativo, l'operatore ritiene che la disponibilità degli approdi, il numero di corse giornaliero, nonché il valore dei ricavi stimabili consenta la presenza di almeno due operatori oppure che, al contrario, vi siano dei limiti strutturali che comportino la presenza di un solo operatore sulle linee oggetto dell'ambito di riferimento?]

A parere dell'operatore, esistono delle tratte per cui si ravvisano condizioni oggettive tali da rendere difficoltoso o addirittura impedire l'esecuzione di un servizio regolare per l'intero anno?

[Utilizzare questo box per riportare eventuali commenti e valutazioni rispetto al quesito posto.

A titolo esemplificativo, alcune riflessioni potrebbero riguardare condizioni meteo marine storicamente più avverse, domanda sistematica che - seppur presente - non consente una complessiva sostenibilità economica del servizio, necessità di fermi tecnici del naviglio, ecc.]

A parere dell'operatore, esistono delle particolari condizioni o elementi che – nel rispetto delle attuali indicazioni regolatorie di settore – l'Ente potrebbe valutare per incentivare investimenti nel rinnovo del naviglio impiegato nell'esecuzione dei servizi minimi per cui si è rappresentato interesse?



[Utilizzare questo box per riportare eventuali commenti e valutazioni rispetto al quesito posto.

A titolo esemplificativo, alcune riflessioni potrebbero riguardare una maggiore durata dei titoli per l'erogazione del servizio, la possibilità di utilizzare un criterio di remunerazione basato sulla metodologia alternativa dell'EBIT margin, la possibilità di adeguare le tariffe per una componente di "investimento", ecc.]